



HET TWENTSE  
kennis en  
inspiratie  
event  
voor de  
sport



# Paul Baans

*Financieel beleid voor sportverenigingen*

# Even voorstellen...

Paul Baans

---



## Verenigingsdier

- Advies
- Ondersteuning
- Kennisdeling



Linkedin: FinSport / paulbaans



[www.finsport.nl](http://www.finsport.nl)



[paul@finsport.nl](mailto:paul@finsport.nl)

**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

# Wat is er aan de hand...

Thema financiën staat onder druk

---

Interne invloeden

Externe invloeden

Verouderde  
accommodaties

Bestaansrecht



Aansprakelijkheid



**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

# Agenda

Waar gaan we het over hebben...

---

**01** Warming up

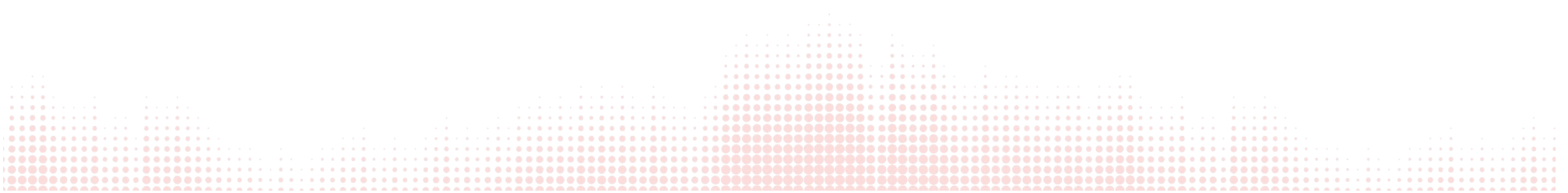
**02** Financieel beleid

**03** Het financiële jaar

**04** Hulpmiddelen

**05** Kengetallen

**06** Interactie

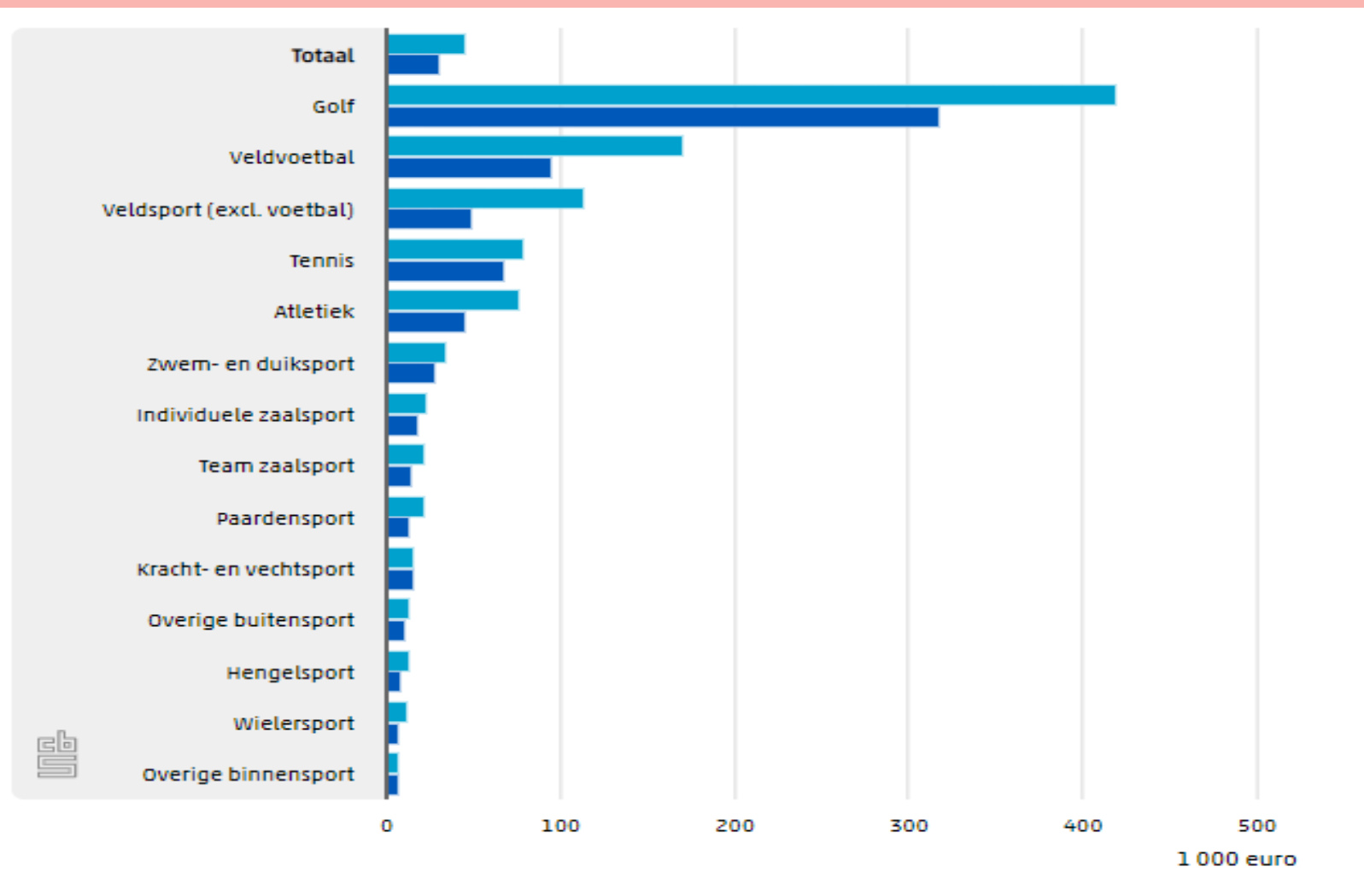


# Warming up



Welke sport heeft gemiddeld per vereniging de hoogste inkomsten?

Golf



# Warming up



**Welke sport heeft gemiddeld per vereniging de hoogste inkomsten?**

Golf



**Hoeveel verenigingen werken met een meerjarenbegroting?**

1 op de 9



**Hoeveel phishing pogingen komen er per jaar binnen bij een vereniging?**

150

# Wat is financieel beleid?

*Het waarborgen van een stabiele en transparante financiële positie zodat de vereniging haar activiteiten effectief kan uitvoeren.*

---

## **Door middel van opstellen van een document met de volgende inhoud:**

- Doelstellingen formuleren
- Opstellen kaders en (financiële) afspraken
- Benoemen taken en verantwoordelijkheden
- Beschrijven diverse processen
- Controle en audits vastleggen

# Doelstellingen

1. **Exploitatie**
  - Stabiliteit
2. **Accommodatie**
  - Kwaliteit en kwantiteit
3. **Ontwikkeling vereniging**
  - Topsport
  - Programma's
4. **Kengetallen**
  - Solvabiliteit
  - Liquiditeit

**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

# Taken & verantwoordelijkheden

1. **Beleid en bestuur**
2. **Relatie**
3. **Uitvoering**
4. **Projecten**





**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

# Processen & Risicomanagement

1. **Kasbescherming**
  - Phishing
  - Overboeken
2. **Aansprakelijkheid**
  - Resultaat
  - Wet- en regelgeving
3. **Processen in de uitvoering**
  - Exploitatie
    - Contributie
  - Investerings
    - Klein & groot
4. **Partners (extern)**
  - Extern



**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

# Controle & transparantie

1. **Controle orgaan**
  - Kascommissie
  - Accountantsverklaring
2. **Financiële APK**
  - Frisse blik
3. **Transparantie**
  - Documentatie
  - Frequentie

# Het financiële jaar

Grip op de financiën

**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

## Vorbereiding



**Inventariseren**



**Begroten**



**Accorderen**

## Het seizoen



**Cashflowmanagement**



**Bijsturen**

## Afsluiten



**Opstellen rapportages**



**Controle en décharge**

# De begroting

een sterke financiële basis

**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

## Waarom?



**Voorkom verrassingen**



**Vergemakkelijke  
rapportages**



**Geeft bestuur en leden vertrouwen**



**Noodzakelijk voor:  
Subsidies**



**Helpt optimaliseren**

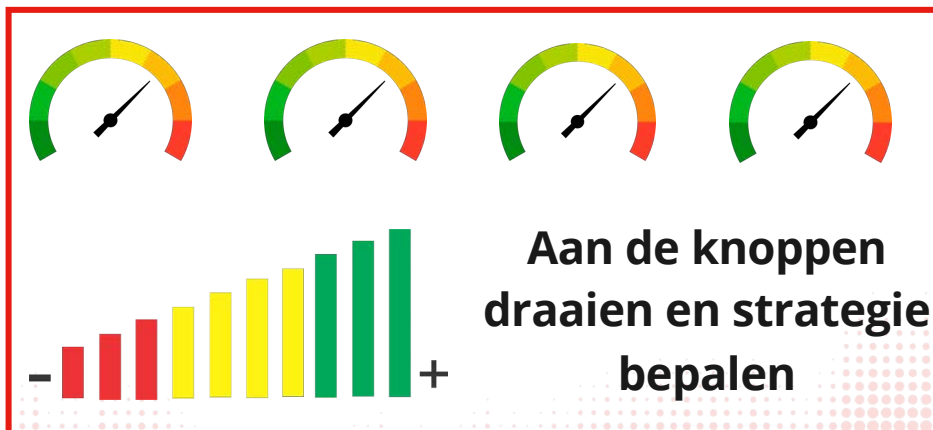
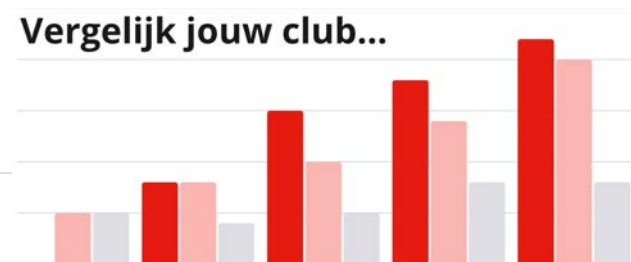


# Benchmark financiën

Hoe verhouden de geldstromen zich tot andere clubs?

-  **Baten**
-  **Lasten**
-  **Balans**

Vergelijk jouw club...



A graphic containing four gauges at the top, each with a needle pointing to the right. Below the gauges is a bar chart with ten bars of increasing height, transitioning from red to yellow to green. The chart is flanked by a minus sign on the left and a plus sign on the right. To the right of the bar chart is the text: **Aan de knoppen draaien en strategie bepalen**



# Benchmark financiën

Financiën in balans

## Baten 7



**Contributie 54,3%**



**Kantine 18,6%**



**Sponsoring 10,3%**

## Lasten 21



**Accommodatie 33,8%**



**Afdracht bond 8,3%**



**Personeel 14,4%**





## Contributie

### Contributies Stijgen Meer Dan Inflatie

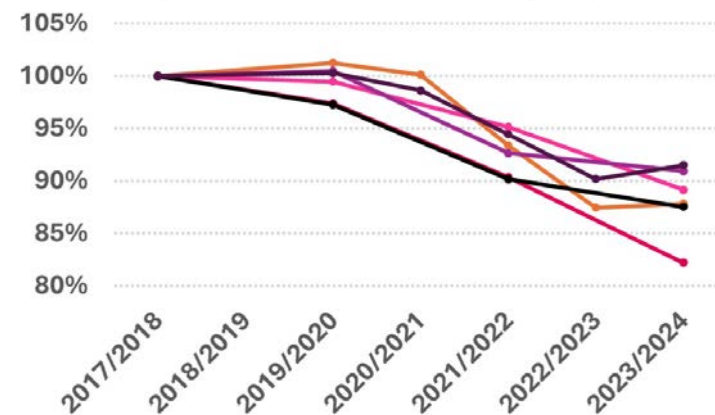
2 september 2025

Tussen 2022/2023 en 2024/2025 stegen de contributies van sportverenigingen voor senioren in zes sporttakken meer dan de inflatie. Dit gaat om atletiek, handbal, handboogschieten, hockey, schaatsen/skeelers en tafeltennis. Bij vier andere sporttakken stegen de contributies minder dan de inflatie: golf, toerfietsen, voetbal en wandelen. Dit blijkt uit de Contributiemonitor 2024/2025 van het Mulier Instituut, de Hogeschool van Arnhem en Nijmegen en Fontys Hogeschool.



1. Welke lasten moeten er gedekt worden
2. Lidmaatschappen

Procentuele verandering contributie t.o.v. het seizoen 2017/2018, gecorrigeerd voor inflatie (CPI)



[Link onderzoek Jelle Schoemaker](#)

# Het seizoen

Grip op de financiën

**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

## Cashflow



**Inzicht**



**Bijsturen**



**Financiën**



	Begroting	jan 2025	feb 2025	mrt 2025	apr 2025	Totaal	T.o.v. begroting
Beginbedrag in contanten							
Kassaldo (begin van de maand)	€ -	€ 5,00	€ 14.730,00	€ 15.330,00	€ 18.680,00		
<b>Inkomsten</b>							
Contributie	€ 25.000,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 10.000,00	€ 15.000,00
Jeugdfonds Sport en Cultuur	€ 5.000,00	€ 5.000,00				€ 5.000,00	€ -
Toernooien en competities	€ 500,00	€ 100,00				€ 100,00	€ 400,00
Evenementen	€ 500,00	€ -	€ -	€ 100,00		€ 100,00	€ 400,00
Kantine (omzet)	€ 16.500,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00	€ 3.000,00	€ -	€ 5.400,00	€ 11.100,00
Veldverhuur	€ 3.000,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 1.000,00	€ 2.000,00
Kantineverhuur	€ 1.250,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.250,00
Sponsors	€ 4.000,00	€ 2.500,00	€ -	€ -	€ -	€ 2.500,00	€ 1.500,00
Loterijen	€ 500,00					€ -	€ 500,00
Korting/bonus inkoop						€ -	€ -
Overig						€ -	€ -
Totaal kasontvangsten	€ 56.250,00	€ 11.550,00	€ 3.950,00	€ 5.850,00	€ 2.750,00	€ 24.100,00	
Totaal beschikbaar kas		€ 11.555,00	€ 15.505,00	€ 21.355,00	€ 24.105,00		
<b>Uitgaven</b>							
Inkoop kantine	€ 8.000,00	€ 3.000,00	€ -	€ 500,00		€ 3.500,00	€ 4.500,00
Huur accommodatie	€ 15.000,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 1.250,00	€ 5.000,00	€ 10.000,00
Rente/aflossing lening	€ 1.000,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 80,00	€ 320,00	€ 680,00
Onderhoud accommodatie	€ 5.000,00	€ 2.000,00	€ 500,00	€ -	€ 1.000,00	€ 3.500,00	€ 1.500,00
Onderhoud velden	€ 5.000,00	€ 2.500,00	€ -	€ -	€ -	€ 2.500,00	€ 2.500,00
Wedstrijdkosten	€ 2.500,00	€ 750,00	€ 750,00	€ 50,00	€ 100,00	€ 1.650,00	€ 850,00
Afdracht bond	€ 7.500,00	€ 550,00	€ 550,00	€ 550,00	€ 550,00	€ 2.200,00	€ 5.300,00
Materialen	€ 3.000,00	€ 3.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 3.000,00	€ -
Ledenwerving	€ 500,00	€ 200,00	€ -	€ -	€ 50,00	€ 250,00	€ 250,00
ICT Kosten (website)	€ 1.250,00	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00	€ 400,00	€ 850,00
TV en muziek abonnement	€ 500,00	€ 45,00	€ 45,00	€ 45,00	€ 45,00	€ 180,00	€ 320,00
Vergunningen	€ 500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 500,00
Bestuur	€ 500,00	€ -	€ 50,00	€ 50,00	€ -	€ 100,00	€ 400,00
Jeugdcommissie	€ 1.000,00	€ 250,00	€ 250,00	€ 100,00	€ 50,00	€ 650,00	€ 350,00
Evenementen/feesten	€ 2.000,00	€ -	€ -	€ 250,00	€ 500,00	€ 750,00	€ 1.250,00
Heren & dames 1 (topsport)	€ 3.000,00	€ 1.000,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 1.600,00	€ 1.400,00
Subtotaal	€ 56.250,00	€ 14.725,00	€ 3.775,00	€ 3.175,00	€ 3.925,00	€ 25.600,00	
Resultaat	€ -	€ -3.175,00	€ 175,00	€ 2.675,00	€ -1.175,00		
Kassaldo (eind van de maand)		€ 14.730,00	€ 15.330,00	€ 18.680,00	€ 25.280,00		

# Afsluiten

Verantwoorden

**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

- Binnen 6 maanden na het seizoen
- Ondertekend door het bestuur
- 7 jaar bewaarplicht

## Rapportages



**Staat van baten en lasten**



**Balans**



**Tekstuele toelichting**



# Kengetallen

een sterke financiële basis

**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

## Solvabiliteit

Toekomstbestendig

30%

## Liquiditeit

Korte termijn

>1

## Reserves

Vet op de botten

3-6 mnd exploitatie

Cashflowprognose

[Bereken hier jouw ratio's!](#)

# Meerjarenbegroting

Grip op de toekomst

**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

## Uitgangspunten



**Wensen en behoeftes**



**Verplichtingen**



**Externe invloeden**

## Scenario's



**Ledenontwikkeling**



**Wegvallen subsidie**



# Samenvatting

---

## Financieel beleid

*Wat moet en wil je?*

*Hoe voer je dat uit?*

*Hoe borg je het beleid?*

## Kengetallen

*Benchmark sportverenigingen*

## Leer van elkaar

*Penningmeesters*

*Templates*

*Hulpvragen*

# Bedankt & succes!

---

**FinSport**  
Financieel advies voor sportclubs

